

모듈	교육주제	교육내용	교육시간	
[Module 01] 프로젝트 환경 변화	[Phase 01] 프로젝트 현황	- 현재 진행중인 프로젝트들의 현황 - 프로젝트를 망치는 주요한 요인 - 다양한 관점의 프로젝트 실패 통계	1h	1 일차
		- 조직차원의 프로젝트 환경 소개 - 복합 프로젝트 관리의 어려움	1h	
	[Phase 02] PMO 의 중요성 증대	- 조직 차원의 프로젝트 관리 요구 - PMO 의 가치 제안 - 조직 관점의 효과적인 관리를 위한 준비	1h	
[Module 02] 조직차원의 프로젝트 관리(프로그램 & 포트폴리오 관리, OPM)	[Phase 03] 프로그램 관리	- 프로그램의 정의 - 프로그램 관리 프로세스 - 프로그램 관리의 관점 및 관리 포인트 - 프로그램 이해당사자 및 관리자의 역할	2h	
	[Phase 04] 포트폴리오 관리	- 포트폴리오의 정의 - 포트폴리오의 구성요소 - 포트폴리오와 조직 거버넌스 - 포트폴리오와 조직 전략 - 포트폴리오 관리 프로세스 - 포트폴리오 관리의 비즈니스 영향력	2h	
	[Phase 05] OPM (조직차원 프로젝트 관리)	- OPM3 와 Best Practice - OPM3 프로세스 - 조직 프로젝트관리 표준 도메인 - BP, 역량, 개선계획 디렉토리 - OPM3 5 단계 순환 구조 - 조직에서 OPM3 사용 가상 예제	2h	
[Module 03] PMO 조직	[Phase 06] PMO 조직과 기능	- PMO(Project Management Office) 정의 - PMO 의 기능 범주 - 기업관리 계층과 PMO - 2 가지의 PMO type - PMO 의 업무 목표 - PMO 의 역할과 책임 - 조직 성숙도별 PMO 구분	2h	2 일차
	[Phase 07] 다양한 PMO 모델	- 조직 차원 프로젝트 관리의 요구 - 기업문화와 지배구조의 변화 - PMO 의 발전단계별 특징 - PMO 진화과정의 성숙모델	2h	

		- 다양한 PMO 의 형태 - PMO 조직의 이슈와 도전		
[Module 04] PMO 기획 및 구축	[Phase 08] 전략적 PMO 기획 조직차원의 프로젝트 관리 솔루션	- PMO 타당성 분석 - PMO 리더십 모델 - 조직의 성숙도 진단 및 분석 - PMO 관리를 위한 표준 프로세스 (단계별 주요 프로세스) - 위험 및 이슈관리에 대한 프로세스 - PMO 비용 대비 효과 분석 - 솔루션 소개	2h	3 일차
	[Phase 09] 성공적인 PMO 구축	- PMO 구축을 위한 로드맵 - 성공적인 PMO 를 위한 주요 성공 요소 - PMO 활동을 가로막는 주요 장벽 - PMO 평가를 위한 주요 성과 지표 - 단계별 실행계획 - PMO 활동을 위한 정책수립	2h	
[Module 05] 사례 연구	[Phase 10] 도입 사례	- PMO 도입 시 유의사항 - PMO 역할 및 책임 - 국내 여러 기업의 PMO 운영방안 - A 사 PMO 사례 - B 사 PMO 사례 - C 사 PMO 사례 - 지속적인 성과를 위한 변화관리	2.5h	
	[Phase 11] 향후 전망	- PMO 현황과 전망 - 비즈니스 니즈 변화에 따른 진화	0.5h	